



## Beleidsplan 2026

Onder het credo #samenmakenwemoes

# Inhoudsopgave

1. Inleiding
  2. Wat is MOES (ook alweer)?
  3. Missie en doelstellingen
  4. Doelgroepen
  5. Het model van MOES: hoe verwerven wij inkomsten?
  6. Het beheer en de besteding van het vermogen van MOES
  7. De pijlers voor 2026
- Bijlagen**
8. Het bestuur
  9. Team MOES



Foto's: AMY VAN LEIDEN FOTOGRAFIE

# 1. Inleiding

Drie jaar geleden ontvingen wij 'als buurt' de sleutel van het voormalige Portiershuisje. In de tijd die volgde is dit historische gebouw getransformeerd tot een bekende, veilige en gezellige ontmoetingsplek van vele buurtbewoners. MOES werkt als bewonersinitiatief samen met verschillende partners op het gebied van sociale cohesie, buurtvergroening, kansengelijkheid en welzijn in brede zin.

We zijn dankbaar voor de ruim 70 'MOESmakers' (vrijwilligers) die zich aangesloten hebben en zich structureel inzetten en bijdragen aan een fijne buurt. We zijn ontzettend blij met het diverse programma, grotendeels geïnitieerd of georganiseerd door buurtbewoners, met deelnemers van jong tot oud. En we zijn trots op de nieuwe vriendschappen, verbindingen, hulplijntjes, extra groen en plezier waar dit in heeft geresulteerd.

Met deze fijne basis staat 2026 in het teken van verder bouwen en verdiepen. In dit plan beschrijven we hoe we dat willen doen. Meer plekken genereren om weer 'mee te doen in de buurt'. Het verder uitbouwen van zorgzame buurten, waar mensen naar elkaar omkijken en voor elkaar klaar staan.

Met de kanttekening dat deze plannen ook weer kunnen veranderen. Want alles doen we vanuit de behoefte van de buurt. We gaan continue uit van de vragen en de krachten van buurtbewoners. Het is aan de organisatie van MOES om dit samen op te pakken, lijntjes te leggen, ruimte te bieden, te ondersteunen daar waar nodig en gewenst.

Ideeen? Meedenken? Meld je! Want #samenmakenwemoes.

**Bestuur Stichting MOES Arnhem**

## 2. Wat is MOES (ook alweer)?

### Achtergrond & ontstaan van MOES

Er ontbrak in de wijk “Velperweg e.o.” in Arnhem een plek waar mensen kunnen samenkomen. Buurtbewoners misten een gezellige locatie om samen activiteiten te organiseren. We waren op zoek naar een fijne uitvalsbasis voor een kopje koffie en de krant, het delen van informatie, een workshop of een middag werken. Een plek om te vergaderen, rustig huiswerk te maken, te spelen met kinderen, buurtgenoten te ontmoeten, plantjes te kweken en elkaar te kunnen helpen.

De behoefte bleek groot. Daarom hebben wij buurtbewoners de handen ineen geslagen om MOES zelf te starten: een plek voor een MengelMOES aan mensen.

### MOES biedt een oplossing

Stichting MOES Arnhem is een ondernemend bewonersinitiatief zonder winstoogmerk, waar een mengelMOES van mensen samenkomt voor verbinding met elkaar en met de natuur. Het is een fijne ontmoetplek waar iedereen zich thuis en welkom voelt. Bij MOES krijgen sociale activiteiten een betaalbare en toegankelijke plek in de buurt. MOES staat voor proactieve samenwerking met diverse organisaties, scholen, zorginstellingen, bedrijven en andere burger/wijkinitiatieven, om zo het buurt ecosysteem verder te ontwikkelen en uit te bouwen.

### Gebouweigenaren

Ook de eigenaren van het historische portiershuisje, projectontwikkelaars BPD en KlokGroep, bleken enthousiast. Zij stelden het historische huisje in bruikleen ter beschikking aan initiatief MOES voor een periode van 4 jaar. Wanneer dit afloopt zijn zij bereid het pand te verkopen aan MOES.

### Gemeente Arnhem

De gemeente Arnhem heeft een wijkgerichte aanpak. MOES is passend binnen de Koersnota Van Wijken Weten 2023 – 2030, met uitgangspunten om leefbaarheid en betrokkenheid in wijken te verbeteren.

De gemeente is daarom nauw betrokken bij MOES op diverse niveaus.

De handen van de markt, overheid én ondernemende bewoners zijn hiermee ineen geslagen om te komen tot een vernieuwende aanpak en ontmoetingsplek voor en door de huidige buurt en de nieuwe buurt die op dit moment in ontwikkeling is.

### MOES open sinds 1 april 2023

De stichting ontving in december 2022 de sleutels van het portiershuisje. Samen met de buurt is dit opgeknapt en ingericht. MOES is sinds 1 april 2023 open op maandag t/m vrijdag van 09.00 - 17.00 en in de weekenden en avonden wanneer er activiteiten zijn.

# 3. Missie en doelstellingen

MOES wil bijdragen aan een leefbare buurt en stad.  
De programmering en activiteiten zijn hier dus op gericht.  
De focus ligt op de volgende doelstellingen:

**Beschrijving**



- Tegengaan van eenzaamheid (m.n. onder ouderen)



- Verkleinen van ongelijkheid in de buurt/ stad Arnhem



- Vergroten van sociale cohesie in de buurt

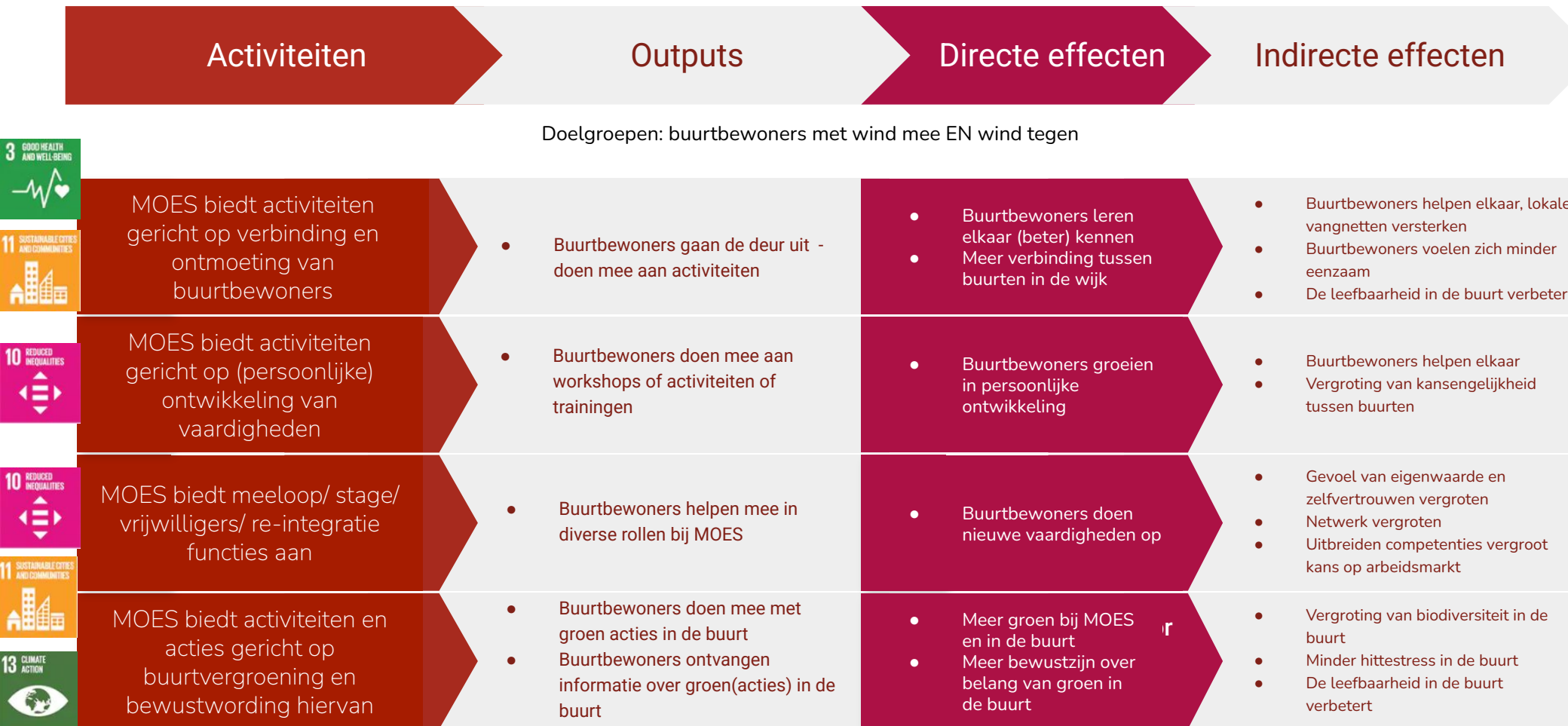


- Bewustwording en activering op het gebied van klimaatverandering en biodiversiteit
- Bijdrage aan buurtvergroening en biodiversiteit



# 3. Missie en doelstellingen

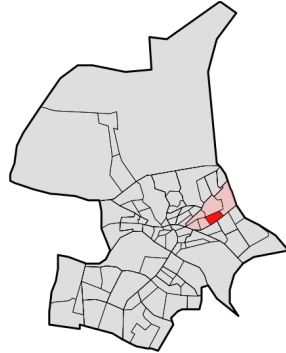
Hierbij schetsen wij onze Theory of Change (ToC) – ofwel een verandertheorie. Dit instrument geeft de oorzakelijke relatie tussen activiteiten en impact weer. Welke effecten treden op als gevolg van onze activiteiten en hoe werken die door naar de impact op langere termijn? Onderstaand figuur laat zien hoe we onze doelstellingen willen bereiken.



# 4. Doelgroepen

MOES richt zich op de volgende wijken:

- ❖ **Velperweg e/o**  
buurten: Plattenburg  
Angerenstein  
Velperweg Noord  
Molenbeke  
Fabrieksterrein Enka  
Paasberg
- ❖ **Presikhaaf I & II**
- ❖ **Zijkedkwartier** (nieuwe wijk)



Wijk 08 Velperweg en omgeving  
Buurt 43 Plattenburg



MOES richt zich op het samenbrengen van een 'mengelMOES' van mensen: van jong tot oud, van verschillende afkomsten, met verschillende behoeftes. Zowel mensen met 'wind mee' als mensen met 'wind tegen'.

## Diversiteit

De diversiteit tussen bovengenoemde wijken en buurten is groot. Zo zijn de verschillen in bijvoorbeeld inkomen en opleidingsniveau enorm. Ook in (culturele) afkomst en leeftijdsopbouw zijn er grote verschillen tussen de buurten. MOES brengt de verschillende buurtgenoten samen.

## Urgentie

Door de diversiteit van de verschillende buurten komt wijk Velperweg e/o in de cijfers heel 'gemiddeld' naar boven. Hierdoor gaan er weinig middelen vanuit de gemeente naar dit gebied. Dit terwijl er in de buurt Plattenburg flinke sociaal economische problemen zijn (als (energie)armoede, criminaliteit, kansenongelijkheid). Ook vogelaarwijk Presikhaaf I ligt direct aan de locatie van MOES. Deze buurt ligt relatief ver van de voorzieningen voor Presikhaaf en is erg gebaat bij een ontmoetingsplek in de nabije omgeving. Verwachting is dat de buurt zonder ingrijpen snel verder achteruit zal gaan, vooral in deze tijden van inflatie, toenemende ongelijkheid en (energie)armoede. MOES beoogt deze problemen aan te pakken, en focust zich op het potentieel, de kansen die een diverse wijk als deze biedt. Het samenbrengen van een MengelMOES aan mensen uit de diverse buurten staat hier centraal.

# 5. Het model van MOES: hoe verwerven wij inkomsten?



Ontvangen	Creëren	Faciliteren
<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Goede en gezellige horeca (café met kleine kaart)</li> <li>❖ Toegankelijk en betaalbaar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Organiseren van activiteiten en bijeenkomsten</li> <li>❖ Voor en door de buurt</li> <li>❖ I.s.m. scholen/ buurtclubs/ natuurorganisaties/ oudereninstellingen/ etc.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Ruimte beschikbaar stellen voor buurtbewoners/ gemeente/ verenigingen/ scholen/ bedrijven/ etc.</li> <li>❖ Een plek met informatie over en voor de buurt</li> </ul>

MOES wil bijdragen aan een leefbare buurt en stad.

Lees [hier](#) het jaarverslag van MOES 2024.

- MOES verwerft **eigen inkomsten** middels de drie poten 'Ontvangen' (inkomsten vanuit het kleine 'buurtcafé'), 'Creëren' (inkomsten uit activiteiten) en faciliteren (Inkomsten door de ruimte ter beschikking te stellen).
- Het aandeel eigen inkomsten was in 2023 20,8% en in 2024 37,4%.
- De 'commerciële activiteiten' verrichten we om onze algemeen nuttige doelstelling te financieren. De winsten uit deze commerciële activiteiten komen direct toe aan deze doelstelling.
- Daarnaast ontvangt MOES **subsidies** van gemeente Arnhem, Provincie Gelderland en diverse fondsen.
- Ook ontvangt MOES op regelmatige basis **donaties** van buurtbewoners, wijkverenigingen of andere samenwerkingspartners voor de organisatie van specifieke activiteiten voor doelgroepen.
- MOES houdt haar activiteiten en horeca **laagdrempelig en betaalbaar** voor iedereen door aangepaste prijzen, gratis weggeven en pay what you can formules..
- MOES heeft de eerste twee jaar **conform begroting** gedraaid.

## 6. Het beheer en de besteding van het vermogen van MOES

- MOES (Stichting Moes Arnhem) is een stichting zonder winstoogmerk.
- Beheer en besteding van het vermogen staat geheel ten dienste van de impact doelstellingen van MOES.
- Omdat de stichting relatief jong is, wordt eventuele kleine overschot gespaard voor bestaanszekerheid van MOES in de toekomst, in het bijzonder gericht op de toekomst van huisvesting.
- De bestuurders van MOES mogen niet over het vermogen van de instelling beschikken alsof het eigen vermogen is. Er is sprake van gescheiden vermogen.
- De stichting houdt niet meer vermogen aan dan redelijkerwijs nodig is voor het werk van MOES.
- Ontvangen gelden worden gealloceerd voor de betreffende uit te voeren activiteiten.
- De bestuurders maken beslissingen op basis van meerderheid van stemmen. Er is geen bestuurslid met een doorslaggevende stem of veto.
- Buurtbewoners hebben inspraak over de activiteiten en uitvoering van de doelstellingen (middels brainstorm avonden, enquetes, inspraak formulieren, inloop).
- Bij liquidatie keert MOES een eventueel batig saldo uit aan een andere anbi dan wel aan een buitenlandse instelling die voor minstens negentig procent het algemeen nut beoogt.

# 7. De pijlers voor 2026



Komend jaar bouwt MOES verder aan de MOESmethode voor een stevige sociale basis in de buurt, door het samenbrengen van mensen met wind mee en wind tegen in hun leven en samen te werken met professionele (zorg)instanties, bedrijven, scholen, wijk initiatieven, gemeente en provincie. We richten ons in het bijzonder op:

- **Meedoen in de buurt**
  - Het zijn van een laagdrempelige ontmoetplek, 5 dagen in de week, gratis toegankelijk.
  - Uitbreiden van werk- en ontwikkelplekken bij MOES
  - Stimuleren van (startende) ondernemers in de buurt; verkoop van producten en diensten bij MOES
  - Lancering van MOESAtelier
- **Een zorgzame buurt**
  - MOES als initiator, facilitator en verbinder voor welzijn en zorg in de buurt.
  - Verdere ontwikkeling van voorzorgcirkels, samenwerking met Thuiszorgorganisaties, e.a..
- **Toekomst MOES in Portiershuisje**
  - Go / No Go aankoop Portiershuisje 'als buurt'
  - Bij Go: uitrol crowdfunding, obligaties, fondswerving, etc.
  - Bij No Go: onderzoek van alternatieve locatie in de toekomst.

# 7. De pijlers voor 2026 - En wat willen we nog meer?



- **Inhoud & samenwerkingen**
  - De programmering van MOES wordt verder uitgebouwd (voor en door buurtbewoners)
  - Er worden nieuwe allianties en samenwerkingsverbanden gestart en uitgebouwd op het gebied van biodiversiteit, sociale cohesie, eenzaamheid en kansgelijkheid
  - ‘Raad van Impact’ ondersteunt MOES in haar missie
  - MOES ondersteunt en stimuleert andere ontmoetplekken en buurthuizen in Arnhem op het gebied van impactmeting (i.s.m. Samenwerkende Arnhemse Buurthuizen)
- **Bereik**
  - De mengelMOES aan bezoekers en deelnemers is verder uitgegroeid
  - MOES draagt bij aan verbinding tussen gevestigde en nieuwkomende buurtbewoners, zoals ook de statushouders in de buurt (nieuwbouw flexwoningen)
- **Inkomsten & organisatie**
  - Percentage eigen verworven inkomsten door MOES is gegroeid t.o.v. 2023 en 2024
  - MOES ontvangt nieuwe structurele impact / buurt huurders
  - Er is een derde MOES coördinator ingewerkt
  - Verkenning hoe horeca zelfstandig draaiend kan zijn met ondersteunend (betaald) personeel
- **Verder uitbouwen van bereik en samenwerkingspartners**
  - Focus op ‘Buurt Business’; hoe kan het bedrijfsleven in de buurt elkaar versterken, en de doelstellingen van MOES versterken, door strategisch samen te werken aan actuele vraagstukken?
  - Focus op bewoners die MOES nog niet op hun radar hebben staan (mengelMOES; jongvolwassenen, alleenstaanden, ouderen, kinderen, gezinnen)

# De pijlers voor 2026 - doelen



Activiteiten gericht op verbinding en ontmoeting van buurtbewoners, toegankelijk voor iedereen	Activiteiten gericht op (persoonlijke) ontwikkeling van vaardigheden	Meeloop/ stage/ vrijwilligers/ re-integratie functies aan	Activiteiten en acties gericht op buurtvergroening en bewustwording hiervan	Buurtbewoners en andere stakeholders/ partners	Communicatie
<p>Maandelijks BUURTTAFEL (samen eten en koken), met gemiddeld 30 deelnemers</p> <p>Maandelijks OntbijtClub (samen ontbijten), met gemiddeld 30 deelnemers</p>	<p>Diverse activiteiten gericht op 'omgaan met geld', digitale veiligheid en zelfredzaamheid, gezond koken, etc.</p>	<p>Elke dag minimaal 1 vrijwillige gastheer/ vrouw - begeleiden van deze (kwetsbare) vrijwilligers</p>	<p>Om de week MOES GROEN CLUB: samen tuinieren bij MOES, vergroenen van MOES terrein, onderhoud MOEStuin, met gemiddeld 10 deelnemers</p>	<p>Groei van gemiddeld aantal maandelijks bezoekers</p>	<p>Maandelijks nieuwsbrief (activiteiten en informatie delen in de wijk), met een bereik van ca. 500 ontvangers</p>
<p>Maandelijks KOFFIEMIDDAG (gratis koffie, thee en gezellig samenkomen), met gemiddeld 20 deelnemers</p> <p>Maandelijks MOES Runners (samen hardlopen), met gemiddeld 15 deelnemers</p>	<p>Wekelijks BUITENSPELEN (leren buitenspelen) i.s.m. Sportbedrijf Arnhem, Jozef Sartoschool, Collectief Koppig en Rijnstad - focus op Presikhaaf 1 en Plattenburg</p>	<p>Een uitbreiding van de MOES community (vrijwilligersbestand) van ca. 75 naar ca. 100.</p>	<p>Acties gericht op energiebesparing en energiearmoede Jaarlijks duurzaamheid event &amp; jaarlijkse buurt vergroening actie</p>	<p>Verder uitbouwen van samenwerkingen, met focus op ouderenzorginstellingen, scholen, wijkteams, gemeente (energie), creatieve partijen en sociale ondernemers in Arnhem</p>	<p>Publicatie impact verslag rond 1 april 2026</p>
<p>Maandelijks activiteit als Pubquiz, Live muziek, wijnproeverij, kunstexpositie, kledingmarkt, etc, met gemiddeld 30 deelnemers</p>	<p>Wekelijks MOES Atelier: onder professionele begeleiding mooie dingen maken, nieuwe vaardigheden leren, gemiddeld 10 deelnemers</p>	<p>MOES biedt minimaal twee stageplekken per jaar</p>	<p>Nieuwe groenacties in de buurt, ism Jozef Sartoschool, gemeente en Groen Groep Plattenburg</p>	<p>Behoud en verdere uitbouw van bereik van mengelMOES van mensen (wind mee en wind tegen)</p>	<p>Communicatie via wijkverenigingen, social media, samenwerkingspartners, website, flyers om diverse doelgroepen te bereiken.</p>
<p>Wekelijks CREAClub (breien, schilderen, naaien, etc), met gemiddeld 10 deelnemers</p>	<p>Wekelijks KNUTSELMIDDAG voor kinderen (basisschoolleeftijd), met gemiddeld 10 deelnemers</p>	<p>MOES biedt minimaal 4 Activerend Werkplekken per jaar</p>	<p>Jaarlijks duurzaamheid event &amp; jaarlijkse buurt vergroening actie</p>	<p>Impact Raad van MOES zet zich voort</p>	<p>Bij elkaar brengen van verhalen over bewoners en historie van de buurt (zowel digitaal als in boekje)</p>

# Bijlagen

Het bestuur

Team MOES

**moes**



## Het bestuur van Stichting MOES Arnhem



**Tom Pauws**  
Voorzitter



**Eline Ketelaars**  
Penningmeester



**Hubert Slings**  
Secretaris



**Iris van Irsel - Gardien**  
Algemeen bestuurslid



*De bestuursleden vervullen hun functie op  
vrijwillige basis en ontvangen geen vacatiegeld.*

## Het team van Stichting MOES Arnhem



**Marloes Tap**  
Directeur



**Sasja van Wijngaarden**  
Coordinator



**Babette Arends**  
Coordinator

*In het beloningsbeleid volgen wij de CAO Sociaal Werk en belong bij vergelijkbare buurt- en ontmoetplekken.*

*De structurele vrijwilligers van Stichting Moes Arnhem krijgen het aanbod om voor hun uren vrijwilligersvergoeding te ontvangen, van 3 euro per uur, tot het wettelijk toegestane maximum per maand en per kalenderjaar.*





De gezelligste ontmoetplek  
van Arnhem

Net als de lievelingsboom van de buurt.  
Waar je afspreekt. Die je samen onderhoudt, die groeit.  
Waar je graag onder zit. Die zijn vruchten afwerpt.  
Wortels verankerd in de buurt. Rustplek. Speelplek.  
De boom die alles ziet. Inspireert.  
Meekleurt met de waan van de dag.  
Die boom van ons allemaal.

Website: [moesarnhem.nl](https://moesarnhem.nl)

Instagram: [moesarnhem](https://www.instagram.com/moesarnhem)

Beeldhouwerstraat 74  
6824 EJ Arnhem  
06 19316315